

mi primer empleo | SAL-LUSTIÀ ÀLVAREZ | Presidente del Consell Regulador de la Denominació d'Origen Priorat

“Con mi primer sueldo me compré la camiseta de la U.E. Porrera”

JAVIER DÍAZ PLAZA | TARRAGONA

Con apenas 10 años, su gran ilusión era jugar en el equipo de fútbol de su pueblo, la Unió Esportiva Porrera. Así que un buen día, un jovencísimo Sal-lustià Àlvarez les dijo a sus padres que quería ponerse a trabajar para poder comprarse la camiseta del club de sus amores. Y, ni corto ni perezoso, se puso a cavar viña en los terrenos familiares para ganar algún dinero y ver cumplido su sueño.

«Yo quería la camiseta con el escudo del equipo bordado a mano, y la verdad es que el precio se salía de mi presupuesto. Recuerdo que antes de acabar el trabajo, mis padres me la regalaron», comenta Àlvarez.

Su juventud transcurrió entre el campo, la carpintería de su tío Ramon y la carnicería de su madre Mari Carmen. Durante su etapa de estudiante de Bachillerato, hasta los 16 años, combinó los tres oficios, ayudando siempre que tenía un rato.

Sus padres eran payeses, se dedicaban a la viticultura y al fruto seco, y él les echaba una mano todos los domingos y durante las vacaciones de verano y Semana Santa. Con sólo 8 años empezó a colaborar en las actividades agrícolas y a partir de los 12 ya era

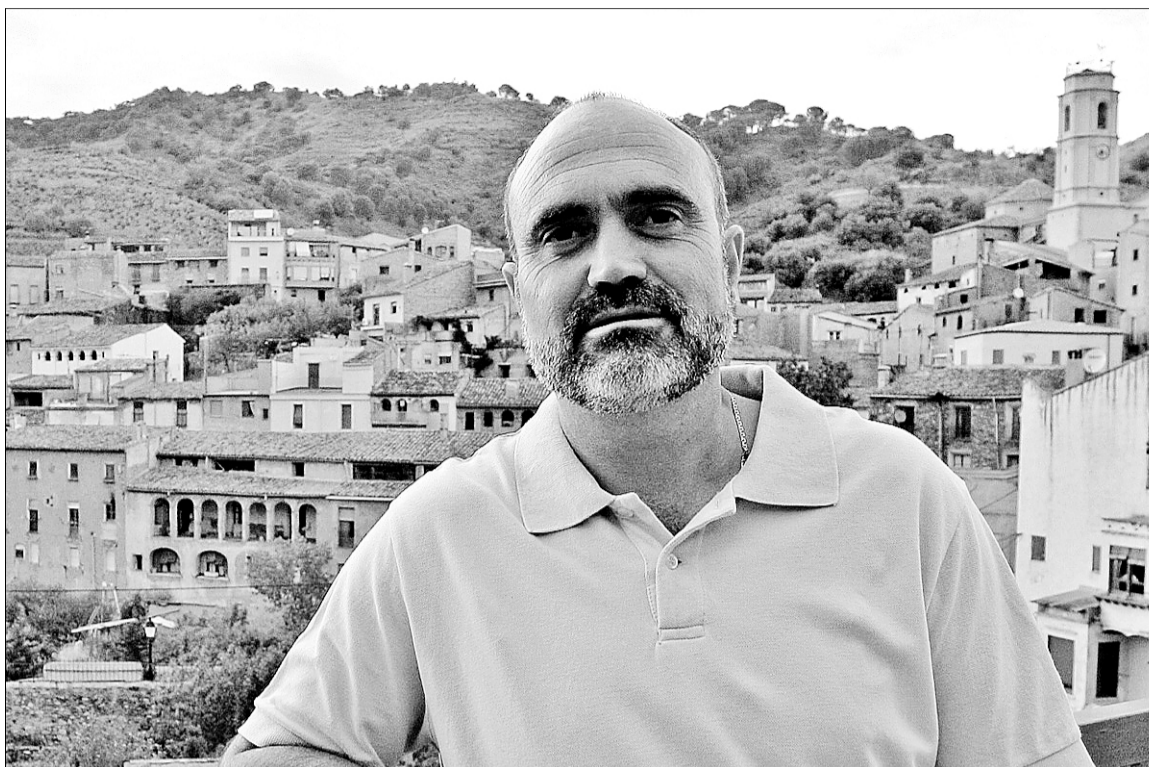
prácticamente un experto en la materia. «Si llovía o hacía mal tiempo tenía fiesta. Dependía mucho de la climatología. El campo es muy duro, aunque me permitió estar en contacto directo con la naturales y el aire libre», recuerda.

El actual presidente del Consell Regulador de la Denominació d'Origen Priorat también tuvo tiempo para aprender el oficio de carpintero. Durante

tres años, desde los 11 hasta los 14, trabajó en la carpintería de su tío Ramon, de la que guarda muy buenos recuerdos. Entre herramientas y maderas, el joven Sal-lustià Àlvarez aprendió a arreglar puertas, sillas, armarios o espejos. «Es un

oficio que me gustaba mucho porque tiene una parte muy interesante de ingenio, de manualidad y de ser capaz resolver temas», afirma.

Despiece del cerdo. Uno de los lugares donde pasó más horas durante su infancia fue la carnicería de su madre. Al ser un negocio familiar, tanto él como sus tres hermanos arrimaban el hombro siempre que era necesario. Ayudaba en la matanza del cerdo y en la elaboración de los embutidos, aunque reconoce que apenas participaba en las labores de venta de cara al públi-



Sal-lustià Àlvarez en su pueblo natal, Porrera, donde continúa residiendo. FOTO: TXEMA MORERA/DT

Consejos

■ **Tener una buena base formativa.** Para Sal-lustià Àlvarez, conocer un oficio a fondo es indispensable para poder ejercerlo después. «Los jóvenes deben dedicar tiempo a su formación académica, ya sean estudios superiores o el aprendizaje de oficios. Es muy importante estar capacitado para ejercer una profesión».

■ **Es posible vivir de una actividad agrícola.** «La agricultura genera una economía viva, una capacidad de autogestión importante y un producto que puede tener un reconocimiento inter-nacional. Los jóvenes, y especialmente los del Priorat, son los herederos de esta situación y si se plantean vivir de la agricultura, tenien-

do claro que el principal factor es el cualitativo, tienen futuro».

■ **Los resultados sólo dependen de su trabajo.** «Es muy importante que los jóvenes estén motivados y tengan ilusión por lo que hacen. Depende de ellos mismos y de su capacidad de sacrificio y autogestión. Tienen que arriesgarse y crear nuevos proyectos».

co porque «estar detrás de un mostrador y saber cortar bien la carne y tener una buena relación con los clientes está al alcance de muy pocas personas».

Cuando terminó sus estudios, y con tres oficios a sus espaldas, decidió dedicarse de lleno a la agricultura vitícola y de frutos secos... aunque coincidió con una época de crisis del sector, y no le que-

dó más remedio que adaptarse a los difíciles cambios que se produjeron a principios de los años 80.

Sin embargo, su amor por su tierra, El Priorat, le animó a quedarse a vivir en Porrera y labrarse un futuro allí a pesar de las adversidades. Una pasión que le llevó incluso a dedicarse a la política y a ser alcalde de su pueblo desde 1987 hasta 2002.

LA ANÉCDOTA

Petanca y juegos de saltar a la comba en la plaza del pueblo

A pesar de trabajar en sus ratos libres, Sal-lustià Àlvarez también tuvo tiempo de divertirse con sus amigos correteando y jugando por las calles de Porrera. «En aquella época era muy normal que los niños ayudasen a sus padres en los negocios familiares. Pero también teníamos tiempo para quedar con los amigos», asegura.

Durante su infancia, aprovechaba cualquier instante para juntarse con su 'pandilla' en la plaza del pueblo. Jugaban a la petanca o, si había chicas, a saltar la comba. «Tengo muy buenos recuerdos de mi infancia. A pesar de que tuve que trabajar, me lo pasé muy bien», indica. A medida que se fue haciendo mayor, recuerda que cambiaron la plaza del pueblo por la ermita: «Iba todos los sábados por la tarde con mis amigos con un cassette, un melón y una sandía».

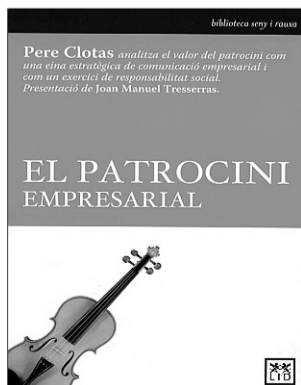
LIBROS

EL PATROCINIO EMPRESARIAL

Autor: Pere Clotas
Editorial: LID Editorial

Si quieres conocer y aplicar las técnicas estratégicas del marketing más recientes, poner en marcha políticas para la retención del talento o actualizar tus conocimientos financieros, las obras de Seny y Rauxa serán tu mejor guía.

Analiza los casos de los compañeros más importantes de Catalunya y de emprendedores relevantes, la trayectoria de los cuales ha

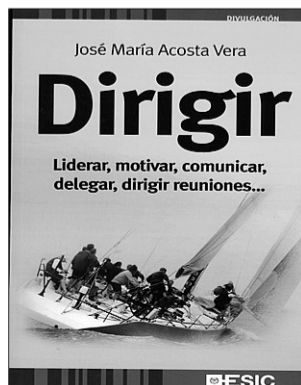


contribuido al desarrollo comercial e industrial de la zona y que han constituido un referente en la vida económica catalana.

DIRIGIR

Autor: José María Acosta Vera
Editorial: ESIC Editorial

Dirigir un equipo es complejo. El problema es que nadie nos enseña a dirigir. Y aprender a hacerlo es lento y arriesgado. Imitar a jefes, aunque sean buenos, no garantiza que nos libremos de malos hábitos o de comportamientos mejorables. Lo que funcionaba bien hasta no hace demasiado, hoy resulta insuficiente. Si dirige un equipo, si necesita mejorar su eficacia pro-



fesional, esta obra le será de gran utilidad. Recoge y sintetiza, de modo claro y ameno, lo más nuevo en eficacia y manejo profesional.

IDEAS BÁSICAS PARA DIRIGIR LA EMPRESA FAMILIAR

Autor: Miguel Ángel Gallo
Editorial: Ediciones Universidad de Navarra, S.A.

Las dificultades que deben resolver las empresas familiares son bien conocidas, como también lo son las trampas en las que caen que originan sus, generalmente, inferiores niveles de viabilidad. La consecución de la unidad es esencial, es su fortaleza. Para su consecución es necesario ver la empresa como una



comunidad de personas, lograr el compromiso de los miembros de la familia con su desarrollo y ejercer el poder con moderación.